

# 2023年度事業計画を策定

## 行きたい、住みたい、働きたい 一歩先に行く元気な神戸へ

神戸商工会議所は、通常議員総会を開催し、2023年度事業計画ならびに収支予算を決定した。

昨年11月の川崎会頭就任後、初めて策定する事業計画の方針として「行きたい、住みたい、働きたい一歩先に行く元気な神戸」を3ヵ年度のテーマとして掲げ、役員・議員、12,000会員の参画のもと、商工会議所の活動基盤を強化し、神戸経済の

持続的発展を目指していく。  
2023年度の事業活動においては、「中小企業の持続的発展」を1丁目1番地として、その支援に全力を尽くすとともに、時代の潮流の変化を捉えた「次世代に向けた新たな企業価値創造」、神戸空港における国際定

期便就航の「2030年をゴールと捉えた都市機能強化」の推進に重点的に取り組む。  
あわせて「大阪・関西万博の機運醸成」「SDGsの普及啓発」も横断的な取り組みを進める。

### 神戸商工会議所2023年度事業計画の全体構成

| 重点分野1<br>中小企業の<br>持続的発展の支援 | 重点分野2<br>次世代に向けた<br>新たな企業価値創造 | 重点分野3<br>2030年をゴールと捉えた<br>都市機能の強化 |
|----------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| 事業継続・承継・再生の総合支援            | DX推進（デジタル）                    | 神戸空港の国際化推進                        |
| 販路開拓・海外展開支援                | GX推進（グリーン）                    | 観光誘客の推進                           |
| 雇用対策、人材育成・確保               | 新事業・イノベーション創出                 | スポーツツーリズムの推進                      |
| 大阪・関西万博の機運醸成・SDGsの普及啓発     |                               |                                   |

### 個別事業項目・分野（重点分野の再掲あり）

|                                                                |                                                             |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>事業継続・発展支援</b><br>（資金調達、インボイスなど制度対応、事業継続・承継・再生支援）            | <b>GX推進・次世代産業振興</b><br>（GX情報提供、ビジネスマッチング、CO2排出量見える化・削減）     |
| <b>販路開拓・ビジネス拡大支援</b><br>（商談会、商品開発・マーケティング支援）                   | <b>新事業創出・スタートアップ連携促進</b><br>（新事業担当者連携、ピッチイベント、スタートアップ連携促進）  |
| <b>海外ビジネス展開支援</b><br>（海外商談会、ビジネス交流、EPA活用促進）                    | <b>スポーツ・ヘルスケア産業の振興</b><br>（パラ陸上機運醸成、スポーツツーリズム、ヘルスケア産業事業化支援） |
| <b>人材育成・人材確保・雇用労働関連支援</b><br>（ビジネススクール、検定、雇用・労働対策、採用支援、リスクリング） | <b>都市基盤整備の推進</b><br>（空港国際化・機能強化、南北アクセス強化、道路・港湾整備推進）         |
| <b>DX推進・デジタル活用支援</b><br>（DX事例紹介、ビジネスマッチング、メタバース活用）             | <b>観光誘客の推進</b><br>（観光誘客・集客イベント促進）                           |
|                                                                | <b>万博の機運醸成・SDGsの普及啓発</b><br>（万博の機運醸成、関連事業の実施／SDGsの普及啓発）     |

**会員、役員・議員参画の推進**  
（部会・委員会・支部活動、会員交流など）  
**政策提言・要望・調査等の実施**

### 会員参画・組織基盤

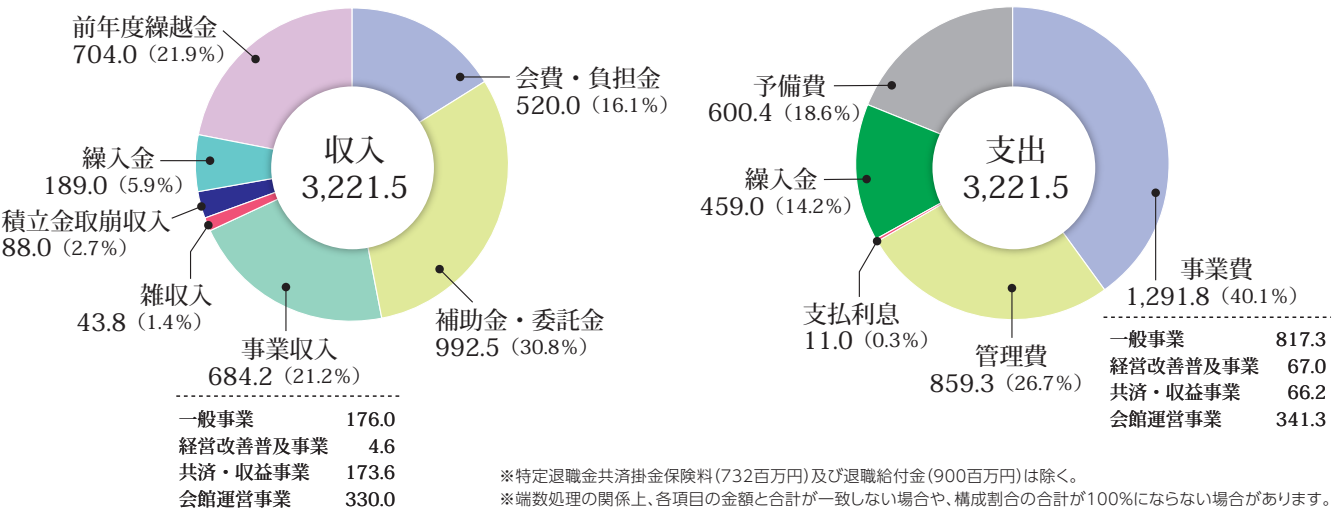
**会員サービスの充実**  
（生命共済ほか各種サービス運営・利用促進）  
**活動基盤の強化**  
（組織財政基盤の安定強化など）

### 主な取り組み

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>重点分野1</b><br><b>中小企業の<br/>持続的発展の支援</b>        | <b>事業継続・承継・再生の総合支援</b><br>◎事業継続・新事業展開 ー経営指導員を中心とした伴走型支援ー<br>◎消費税インボイス制度・電子帳簿保存法等の対応への支援<br>◎事業再生 ー中小企業活性化協議会ー<br>◎事業承継 ー事業承継・引継ぎ支援センターー<br><b>販路開拓・海外展開支援</b><br>◎販路開拓 ー兵庫・神戸アライアンス商談会 Onlineー<br>◎海外展開・グローバル化 ー地元商品・サービスの国際化応援プロジェクトー<br><b>雇用対策、人材育成・確保</b><br>◎雇用・労働対策 ー雇用関連の法改正・支援施策の情報提供ー<br>◎自己変革・経営力向上 ー新しい価値観やマネジメント手法に関する情報提供ー |
| <b>重点分野2</b><br><b>次世代に向けた<br/>新たな企業価値創造</b>     | <b>DX推進（デジタル）</b><br>◎DX関連技術やサービス紹介・ビジネスマッチング<br>◎メタバースのビジネス活用・実装に向けた支援<br><b>GX推進（グリーン）</b><br>◎GX関連技術やサービス紹介・ビジネスマッチング<br>◎CO2排出量の把握・見える化・削減の支援<br><b>新事業・イノベーション創出</b><br>◎新規事業担当者のコミュニティ形成による協業の促進<br>◎大手企業等との共創・オープンイノベーションの促進<br>◎スタートアップの育成と地元企業との連携促進<br>◎「食」分野のスタートアップとのイノベーション創出                                              |
| <b>重点分野3</b><br><b>2030年をゴールと捉えた<br/>都市機能の強化</b> | <b>神戸空港の国際化推進</b><br>◎神戸空港国際化に向けた機能強化・利便性向上の推進<br><b>観光誘客の推進</b><br>◎地元行政・関係機関と連携した観光誘客の推進<br><b>スポーツツーリズムの推進</b><br>◎神戸2024世界パラ陸上競技選手権大会の機運醸成                                                                                                                                                                                          |
| <b>大阪・関西万博の機運醸成<br/>SDGsの普及啓発</b>                | ◎2025年大阪・関西万博の機運醸成、関連事業の実施<br>◎SDGs達成に向けた地元企業の貢献、普及啓発                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

### 2023年度 事業会計収支予算

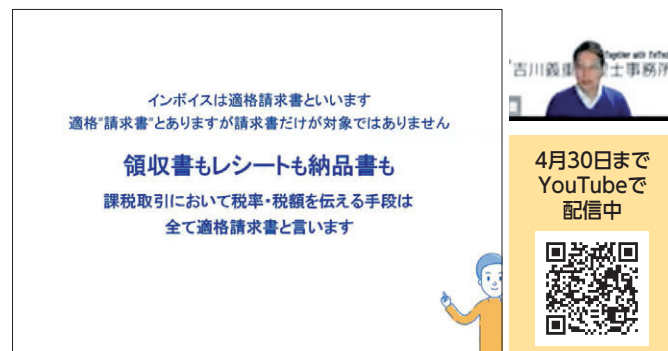
（単位：百万円）





## 2.6 インボイス制度の基本から実務のポイントを解説

### インボイス制度対策セミナー



インボイス制度の基本から実務のポイントを学ぶため、吉川義重税理士を講師に迎え、セミナーを開催した。

吉川氏は、免税事業者から課税事業者へ転換する判断基準や取引形態や業種によって異なるインボイス制度の影響、課税事業者が行うべき対応について紹介した上で、取引先への通知や話し合いが大切だと指摘した。

また「法改正対応は一筋縄ではいけないので、税理士に100%頼るのではなく、社員教育も含めて自社での備えが必要になる」と強調した。

西神戸支部

## 2.9 賃金設定の考え方を学ぶ

### 中小企業のための賃金見直し5つのポイント



人材の確保と定着、業績向上を実現する賃金設定の方法を学ぶため、社会保険労務士法人キラリスの砂山真氏を講師に迎え、セミナーを開催した。

砂山氏は、物価高による賃上げ機運の高まりを受けて、早期に賃金体系の見直しに着手する必要性を解説した。

また「給与と待遇への不満を理由とした転職は多い。世間相場に劣らない賃金水準や計画的な昇給、公平で納得感のある処遇が不可欠。従業員の意欲を高め、業績改善を実現してほしい」と力を込めた。

会員事業部人材開発チーム

## 2.8 コロナ後の経営課題を顕在化し展望を学ぶ

### 第27回神戸経済経営フォーラム



神戸大学経済経営研究所と共催で、「中小企業経営の課題と展望」をテーマに神戸経済経営フォーラムを開催した。

大同生命保険(株)コーポレートコミュニケーション部長の藤井大輔氏は、同社が実施した中小企業アンケート「大同生命サーベイ」の調査結果を紹介。これを受け、同研究所教授の柴本昌彦氏は、人手不足や債務の返済、後継者問題など中小企業が直面する課題を明らかにするとともに「環境や社会問題に配慮したサステナビリティ経営に積極的に取り組むことで、持続的な成長につなげてほしい」と強調した。

産業部産業・国際チーム

## 2.9 メタバース活用をテーマに意見交換

### KOBE Innovation Meetup



スタートアップとの連携を促進するミートアップイベントを開催した。

今回は、「メタバースのビジネス活用」をテーマに、AIや3D空間を開発するスタートアップ、エクスアールジョン(株)の島藤真澄氏が登壇。島藤氏は、メタバースのトレンドや最新デバイス、ビジネス活用事例等について紹介した。「関心が高まっているが、十分に利活用されないケースも多い」と課題を指摘する一方、成功の秘訣として、「どんな価値を誰に届けるのかという目的の設定が重要」と強調した。

産業部産業・国際チーム

## 2.9～2.10 関西経済の目指すべき姿について議論

### 第61回関西財界セミナー



関西の企業経営者が集い、国や地域、経営のあり方について議論する「関西財界セミナー」に川崎会頭が参加した。

61回目の開催となる今回は、3年ぶりに対面で行われ「変動する世界、日本の針路」をテーマに、イノベーションや国土デザイン、企業経営と人材育成のあり方などについて議論。川崎会頭は、国際情勢と企業戦略に関する議論で、「カーボンニュートラルの実現には巨額の投資が必要で、コストを製品価格へ転嫁する際、国際競争力を意識する必要がある」と持論を展開した。

地域政策部

## 1.18～2.15 新事業展開や異業種進出へのヒント探る

### ヘルスケアビジネスワークショップ



会員企業の新事業展開や異業種進出を支援するため、2030年の市場規模が33兆円と推計されるヘルスケアビジネスをテーマに、兵庫県立大学大学院社会科学部教授の木下隆志氏と西井進剛氏を講師に迎え、ワークショップを開催した。

全4回の講座を通じて、ビジネスの軸となる人口、受療、制度に関するデータ収集・分析や、ターゲットとの接点を模索し、いかに事業として成立させるかといった手法について解説。受講者はグループワークを通じて理解を深めた。

地域政策部

## 2.14 “デザイン思考”をテーマに交流深める

### 新規事業担当者交流会



アンカー神戸と共催で、新規事業に取り組む経営者や担当者を対象に交流会を開催した。

今回は、企業向け社内研修などを行う(株)うちゅうの宇宙星太郎氏を講師に迎え、「デザイン思考」をテーマにワークショップを実施した。

デザイン思考は、ビジネスの課題解決や、新しいアイデアの創出に役立つ考え方として注目されている。参加者は、具体的な事例に基づき、課題を分析しながらアイデアや意見を活発に出し合い、課題解決のプロセスについて理解を深めた。

産業部産業・国際チーム

## 2.21 学習塾経営65年を振り返る

### 女性会月例懇談会



女性会は、兵庫県内において幅広く総合進学塾を展開する、若松塾元理事長の井沢督二氏を講師に迎え、「19才、ゼロからの学習塾経営65年」をテーマに講演会を開催した。

井沢氏は『よく学び よく遊べ』を教育方針として長田区若松町に学習塾を創立。阪神・淡路大震災による校舎倒壊や塾生の被災をはじめ、生徒・社員とともに苦勞を乗り越え続けた65年を回顧した。また、学習に加えキャンプなどイベントを交えた“若松塾教育”を例にとり、学業と人間性のバランスが取れた人材育成の重要性を語った。

会員事業部会員事業チーム



2.22 入会50年・30年の永年会員事業所を表彰

会員ミーティング(永年会員表彰式典)

会員ミーティングにおいて、入会50年（36事業所）ならびに30年（90事業所）の永年会員の方々を表彰いたしました。永年にわたり、当商工会議所と地域経済の発展を支えていただいた皆様に、心より感謝申し上げます。



50年表彰（36事業所） (部会別・事業所名50音順・敬称略)

|                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>小売商業部会</b><br>甲南本通商店街振興組合<br>トヨタカローラ神戸株式会社<br>株式会社播新<br>株式会社ONE STEP<br><br><b>卸売商業部会</b><br>コタニ株式会社<br>昭栄パッキング株式会社<br><br><b>化学部会</b><br>東洋化学株式会社 | <b>機械金属部会</b><br>三和工作株式会社<br>シスメックス株式会社<br>株式会社正真鉄工所<br>株式会社並田製作所<br>日精電機株式会社<br>日本測器株式会社<br>株式会社阪神メタリックス<br>菱井商事株式会社<br>マロール株式会社<br>三菱重工機械システム株式会社<br>森岡電機株式会社<br><br><b>食品部会</b><br>昭和産業株式会社 神戸工場<br><br><b>貿易部会</b><br>アレイマジパン株式会社<br>サンヨーエンタープライズ株式会社<br>泰聖貿易株式会社<br>北西産業株式会社 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>理財部会</b><br>アクサ生命保険株式会社 神戸支社<br>株式会社阿波銀行 神戸支店<br>住友生命保険相互会社 神戸支社<br>大同生命保険株式会社 神戸支社<br><br><b>建設部会</b><br>赤坂建設株式会社<br>株式会社イシマル<br>有限会社共栄保温工業所<br>窪田工業株式会社<br>大和ハウス工業株式会社 神戸支社<br>西日本建設業保証株式会社 兵庫支店<br>株式会社ユタカ装工<br><br><b>海運港湾部会</b><br>坂部運輸株式会社<br>阪神コンテナ輸送株式会社 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

30年表彰（90事業所） (部会別・事業所名50音順・敬称略)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>小売商業部会</b><br>有限会社磯小屋<br>北内家具<br>株式会社グラート<br>株式会社神戸物産<br>株式会社サントモ<br>寿し秀<br>株式会社西神自販<br>中国料理青虎<br>株式会社トムコ<br>鯨学舎<br>有限会社フキアイ薬品<br>株式会社ホテルオークラ神戸衣裳サロン<br>株式会社ホンダクリオ明舞<br>横綱寿司<br><br><b>卸売商業部会</b><br>有限会社オー・プランニング<br>有限会社カナタケ青果<br>株式会社ササキモトニクス<br>森川 正興（株式会社マークラー神戸）<br>※法人役員会員<br>山一産業株式会社<br><br><b>ファッション部会</b><br>公益財団法人神戸ファッション協会<br>株式会社サヌキ<br><br><b>機械金属部会</b><br>イノラックスジャパン株式会社 神戸事業所<br>岩岡自動車株式会社<br>株式会社ケイ・エイチ・エス<br>出川工業株式会社<br>トキワ製砥<br>日吉ステンレス工機株式会社<br><br><b>食品部会</b><br>株式会社トアロードデリカテッセン<br>トーラク株式会社<br>株式会社長谷川商店<br>フジッコ株式会社 | <b>貿易部会</b><br>VELVE<br>株式会社エイム<br>株式会社ディンギー<br><br><b>理財部会</b><br>あんしん保険サービス株式会社<br>サンシティビル株式会社<br>有限会社大一商事<br>大晴通商有限会社<br>有限会社ファースト・トラック<br>松岡不動産株式会社<br><br><b>建設部会</b><br>株式会社一剛組<br>浦研業<br>株式会社グルンドコンサルタント<br>有限会社ケンショウ<br>有限会社神戸建設工業<br>株式会社三晃空調 神戸支店<br>株式会社サンノミヤ<br>有限会社師玉工業<br>清水建設工業株式会社<br>株式会社正建工業<br>神明工業株式会社<br>株式会社田口建築事務所<br>共田工業株式会社<br>株式会社豊田設備<br>株式会社中西総合ガーデン<br>中村電気工事<br>株式会社ニッセイ<br>株式会社日本サービスセンター<br>株式会社パートナー<br>阪神測建株式会社<br>株式会社兵庫機工 神戸営業所<br>株式会社ミライト・ワン 兵庫支店<br>明和工業<br>有限会社森口防水工業<br>株式会社六甲設計 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>海運港湾部会</b><br>神戸海事株式会社<br><br><b>集客交通観光部会</b><br>株式会社百済（韓国レストラン）<br>株式会社山栄運輸<br>株式会社中国酒家<br>株式会社ホテルニューアワジ神戸<br>神戸ペイシェラトンホテル&タワーズ<br>山口運送株式会社<br>和房みよし<br><br><b>情報産業部会</b><br>有限会社アートライフ<br>株式会社エマーテック<br>株式会社神戸電子計算センター<br>有限会社システムプラネット<br>株式会社ネグジット総研<br>兵庫エフエム放送株式会社<br>株式会社ロータリービジネス<br><br><b>サービス文化部会</b><br>有限会社朝日温泉<br>アデコ株式会社 神戸支社<br>岩瀬公認会計士・税理士事務所<br>株式会社ウエスト<br>株式会社グローバルトゥエンティワン<br>公益財団法人こうべ市民福祉振興協会<br>協同組合神戸中小商工協会<br>有限会社神戸ワープロサービス<br>株式会社ポート衛研<br>株式会社モモカンパニー<br><br><b>特別会員</b><br>神戸松蔭女子学院大学 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|