# 2022年度事業計画を策定

パンデミックを乗り越え、神戸の街と企業を次世代へ繋ぐ

神戸商工会議所は、通常議員総会を開催し、2022年度事業計画ならびに収支予算 を決定した。

2022年度の当商工会議所事業活動 においては、長期にわたりコロナ禍 のダメージを受ける地元企業の「事 業継続・発展」の支援に最善を尽く すとともに、時代の潮流の変化を捉 えた「ビジネス変革」の支援、パン デミック (世界的大流行) 収束を見 据えた「交流再開・都市基盤整備| の推進に重点的に取り組む。

本事業計画の実行においては、 11,500会員の参画の下、その活動基 盤を強化するとともに、2025年大

阪・関西万博を当面のゴールと捉え、 また神戸経済ビジョンで描いた2030 年の将来像など次世代に向けた展望 も視野に入れ、地域経済のさらなる 成長発展を目指す。

# 3つの重点分野

# 重点分野1

事業継続・発展の支援

事業継続・承継・再生の総合支援

国内販路開拓·売上回復支援

海外販路開拓・ビジネス展開支援

# 重点分野2

ビジネス変革の支援

デジタル化·DX導入支援

サステナビリティ経営の推進

企業間アライアンス イノベーション創出促進

# 重点分野3

交流再開・

都市基盤整備の推進

神戸空港の機能強化 南北アクセスの抜本強化

交流再開・観光誘客の推進

大阪・関西万博の機運醸成

# ■■ ■ 個別事業項目·分野 (重点分野の再掲あり) ■ ■ ■

#### 事業継続・承継・再生支援

(資金調達、BCP、事業承継、後継者育成、再生支援)

#### 国内·海外販路開拓支援

(リアル・オンライン商談会、SNS発信、海外企業交流・商談会)

#### 企業間アライアンス・事業再構築支援

(BtoB テーマ別ビジネスマッチング、新分野展開支援)

## デジタル活用·DX導入支援

(DX事例紹介、導入支援マッチング・実証事業)

#### スタートアップ・創業支援

(ピッチイベント、ビジネスマッチング、交流・懇談、創業者支援)

#### 人材育成.人材確保.雇用関連支援

(検定、ビジネススクール、WEB研修、採用支援、雇用施策情報提供)

#### カーボンニュートラルの対応・次世代産業の振興

(脱炭素関連調査、施策・先端技術の情報提供、スパコン利用促進)

#### スポーツ・ヘルスケア産業の振興

(スポーツツーリズム、健康経営、ヘルスケア産業事業化調査・支援)

## 都市基盤整備の推進

(空港・南北アクセス強化、道路・港湾整備推進)

#### 交流再開·観光誘客

(大阪・関西万博の開催支援、観光誘客・集客イベント推進)

#### 会員、役員・議員参画の推進 (部会・委員会・支部活動、会員交流など)

政策提言・要望・調査等の実施

# 会員参画·組織基盤

## 会員サービスの充実 (生命共済ほか各種サービス運営・利用促進)

活動基盤の強化 (役員・議員改選、組織財政基盤の安定強化など)

# 主な取り組み

#### 重点分野1

事業継続・発展の支援

# 事業継続・承継・再生のワンストップ総合支援

◎経営指導員による資金調達・補助金活用支援

◎行政・関係機関との連携による事業継続支援

◎事業承継・引継ぎ支援センターによる事業承継の推進

○中小企業再生支援協議会等による事業再生・経営改善支援

#### 国内販路開拓・売上回復支援

◎大手ECモールによる消費者向け販売支援

◎YouTube等による消費者向け販売支援

#### 海外販路開拓・ビジネス展開支援

◎越境ECによる海外消費者向け販売支援

◎海外市場チャレンジ出品・販売支援

#### 重点分野2

ビジネス変革の支援

### デジタル化・DX導入支援

◎デジタル化・DX導入事例紹介・情報提供

◎デジタル化・DX導入マッチング事業・実証事業

### サステナビリティ経営の推進

◎カーボンニュートラル実現に向けた調査・情報提供

◎ESG経営の事例紹介・啓発

◎新しい働き方の対応や健康経営の推進

#### 企業間アライアンス・イノベーション創出促進

◎オンラインによる企業間アライアンス促進

◎スタートアップと地元企業の連携促進

◎オープンイノベーションの推進を通じたビジネスマッチング

#### 重点分野3

交流再開・都市基盤整備の 推進

会館運営事業

294.0

#### 神戸空港の機能強化・南北アクセスの抜本強化

◎神戸空港の機能強化・利便性向上の推准

◎南北アクセス抜本強化に向けた要望活動等の実施

#### 交流再開・観光誘客の推進

◎地元行政・関係機関と連携した観光誘客の推進

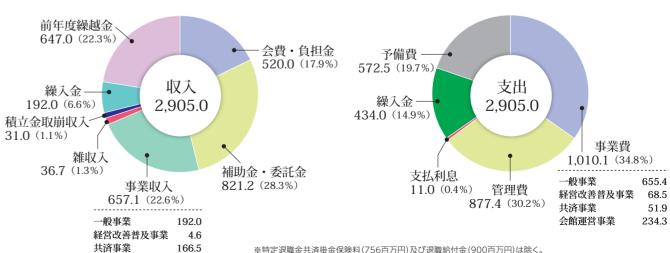
◎地域資源を活用したスポーツツーリズム実証事業の実施

#### 大阪・関西万博の機運醸成

◎2025年大阪・関西万博の開催支援 兵庫・神戸における機運醸成

# 2022年度 事業会計収支予算

(単位:百万円)



※特定退職金共済掛金保険料(756百万円)及び退職給付金(900百万円)は除く。 ※端数処理の関係上、各項目の金額と合計が一致しない場合や、構成割合の合計が100%にならない場合があります。

# KCCI NEWS 神戸商工会議所の動き

2.24

## こだわり店主のストーリー動画 "30 stories in Kobe" 制作

### 有名インスタグラムアカウントとのコラボレーション企画

飲食店や小売店など30店舗をピックアップし、"30 stories in Kobe"と して1分間動画集を制作した。

神戸が好きで流行に敏感な20~30代女性を視聴者のメインターゲットに 設定。本動画を見た視聴者が実際にお店に足を運びたくなるように、明るく 親しみやすい雰囲気にしつつも、普段は聞けない店主の想いや、こだわりに スポットを当て、神戸らしい上品さも意識した。

動画の制作においては、メインターゲットへの訴求力を高めるため、フォ ロワー数2.7万人を抱え、兵庫・神戸の魅力を発信し続けるインスタグラム アカウント「kobecco channel (運営会社:㈱merchu)」とコラボレー ションし、撮影や編集を同社が監修した。

動画の公開は、メインの公式インスタグラムアカウント「神戸商工プレ ス」のほか、神戸商工プレスHP、神戸商工会議所公式YouTubeに加え、 kobeccoのインスタグラムやHPにも特集記事として掲載するなど、拡散性 を高めた。

掲載事業所からは「インスタグラムを取り 組む良いきっかけになった|「動画を見て来 店したというお客さんもおり、反響に驚いて いる」などの声が寄せられている。



インスタグラム

中小企業振興部振興チーム

#### 2.9 米中経済の見通しと 日本企業への影響を学ぶ

国際ビジネス委員会は、㈱ニッセイ基礎研究所の窪谷浩氏 ならびに㈱国際経済研究所の伊藤信悟氏を講師に迎え、米中

窪谷氏は米国経済について、「2022年中に4回程度の利上 力不足は下半期から回復基調に振れる | と見通しを述べた。

度だろう | との見解を示した。

2.14

# フードテックの最新動向を学ぶ

新しい資本主義を考える

理財部会 講演会

そのための政策・仕組み

ルートも出来てきている

理財部会は、東京大学大学院経済学研究科教授の柳川範之

柳川氏は、政府の「新しい資本主義実現会議」に参画して

おり、民間を活用した社会課題解決や人材育成、新しいエコ

システムの構築といった観点から見た今後の制度設計や政策、

規制のあり方について自論を展開。また、「様々な課題を解

決するにあたってデジタル化やAIの活用は必要不可欠だが、

それはあくまでも手段でしかなく、知恵や経験といった"人"

総務部経理チーム

政府がすべて解決するのではなく 民間と市場の力を活用

民間側が直接課題を解決する

氏を講師に迎え、講演会を開催した。

の力が重要である」と強調した。

第1回提出資料から

社会課題を、資本主義を通じて解決

新しい資本主義の形

#### 食品部会 講演会



食品部会は、㈱シグマクシス常務執行役員の田中宏隆氏を 講師に迎え、講演会を開催した。

食糧需要拡大やフードロス、環境負荷軽減など食に関わる 社会問題への対応が急務となる中、食の可能性を拡げるテク ノロジー「フードテック」が注目されている。

田中氏は、廃棄物活用や鮮度維持強化、代替製品開発など において、世界では業界を超えたコラボから新たな製品・ サービスが増えている状況を解説。食をとりまく課題解決に は「地域でエコシステムを実現させることも重要」と指摘した。

産業部産業・国際チーム

# 2.8

# 地元カタログ通販大手企業との 商談機会を提供

#### フェリシモとの個別商談会



集客交通観光部会ならびに賑わい創出委員会は、近畿大学 経営学部教授の高橋一夫氏を講師に迎え、ポストコロナの観 光をテーマに講演会を開催した。

ポストコロナの観光需要を捉え

新たなチャンスに繋げる

集客交通観光部会・賑わい創出委員会 合同講演会

高橋氏は、インバウンドを含めたレジャー需要の回復を見 込みつつ、環境変化を踏まえた事業戦略の見直しが必要と強 調。また、大阪IRで提案されるMICE施設や送客機能施設の 特徴に触れた上で、「神戸は強みであるMICEに注力し、新 たなビジネスチャンスの獲得に向け、官民協働でコンベン ション施設のあり方を考えるべき と語った。

地域政策部

会員企業の販路開拓を支援するため、カタログ通販大手の ㈱フェリシモとの個別商談会を開催した。

同社の「インテリア・ファッション雑貨| 「OEM商品生 産|「デザインやウェブ制作、異業種コラボ|などのニーズ に対し、食品・雑貨メーカーやウェブデザイナーなど会員企 業19社が、オリジナルスイーツやアクセサリーなどを提案。 延べ30商談が行われ、バイヤーからは、「初めて出会う有 望な商材も多く、取引に向けて前向きに検討していきたい との声が聞かれた。

産業部産業・国際チーム

#### 米中景気動向セミナー2022



両国の景気動向に関するセミナーを開催した。

げが予想されるが、日本企業への影響は限定的。また、労働

一方、中国経済について、伊藤氏は「党大会が開催される 本年は、『安定』重視で経済政策を進め、経済成長は5%程

産業部産業・国際チーム

# 破壊的イノベーションを伝授

#### サービス文化部会 講演会



サービス文化部会は、関西学院大学経営戦略研究科教授の 玉田俊平太氏を講師に迎え、「中小企業が破壊的イノベー ションを起こすためにしをテーマに講演会を開催した。

玉田氏は、製品の機能向上を追求する優良企業が陥りがち なイノベーションのジレンマとともに、既存製品より機能面 では劣る新製品が市場を瞬く間に席捲する「破壊的イノベー ション | が起きる仕組みを解説。新事業創出に関して、「優 良企業にとって小さな市場や過剰品質の製品が占有する市場 にこそ革新を起こす商機がある と強調した。

会員事業部人材開発チーム

#### 8 | 2022年4月 神戸商工だより | KCCI NEWS

# KCCI NEWS 神戸商工会議所の動き

2.3

## 入会50年・30年の永年会員事業所を表彰

# 会員ミーティング(永年会員表彰式)

会員ミーティングにおいて、入会50年(48事業所)ならびに30年(93事業所)の永年会員の方々を表彰いたしました。 永年にわたり、当商工会議所と地域経済の発展を支えていただいた皆様に、心より感謝申し上げます。



50年表彰 (48事業所)

(部会別 事業所名50音順 敬称略)

#### 小売商業部会

株式会社黒瀬商店

澤井商店

株式会社サンコトブキ

水道筋商店街協同組合

スナミビジネスマシン株式会社

株式会社ナラヤマ

ネッツトヨタ兵庫株式会社

兵庫ヤクルト販売株式会社

有限会社ベル・タケサダ

株式会社山広商会

#### 卸売商業部会

小倉サンダイン株式会社

株式会社ゴショー

株式会社フーズパレット

福島砥石株式会社

三木商事株式会社

株式会社ミナトヤ

#### 化学部会

三豊化成株式会社

大興化成株式会社

#### 機械金属部会

エスペックテストシステム株式会社

株式会社太田工作所

神明精機株式会社

株式会社田中鉄工所

東亜機械工業株式会社

株式会社内藤製作所

兵庫ボルト株式会社 神戸工場

#### 食品部会

株式会社八雲

#### 貿易部会

ウシオ産業株式会社

株式会社神戸商工貿易センター

トモエ産業株式会社

## 理財部会

株式会社神戸サンセンタープラザ

株式会社シェアフィール

株式会社四国銀行 神戸支店

神興不動産株式会社

角南合名会社

永田実業株式会社

日産地所株式会社

# 建設部会

有限会社網野電気防災

株式会社かんでんエンジニアリング 神戸支店

株式会社神報建設工業所

株式会社ノーリツ

早水電機工業株式会社

#### 海運港湾部会

加藤梱包株式会社

阪九フェリー株式会社

#### 集客交通観光部会

株式会社コープムービング

#### 情報産業部会

リコージャパン株式会社 兵庫支社

#### サービス文化部会

株式会社上野商事

#### 特別会員

全日本空輸株式会社 大阪支店

### 30年表彰 (93事業所)

#### 小売商業部会

仕出し弁当 あさ夛

株式会社二幸パッキング工業所

西川計測株式会社 関西支社

浜屋株式会社 神戸店

#### 卸売商業部会

有限会社オガワ食品

株式会社ぎゃるり一神戸

コマツカスタマーサポート株式会社 ポートアイランドサービスセンタ

株式会社芝真珠

有限会社友商

株式会社リンツコーポレーション

六甲放香堂分店

#### ファッション部会

水岩ファッションサービス株式会社

#### 化学部会

有限会社タカラ産業

株式会社デンソーテンテクノセプタ

日本グリース株式会社 神戸工場

日本シューズ産業協同組合

株式会社プリティ

#### 機械金属部会

伊福精密株式会社

株式会社インスペク神戸

エクセレント株式会社

株式会社NDK

近畿防蝕株式会社 神戸西丁場

中西電機工業株式会社

有限会社濱﨑鉄工所

有限会社浜田鉄工所

株式会社ハンシン

株式会社フラット

三浦精機株式会社

有限会社若原鉄工所

#### 食品部会

とうふ処乗石

松田商店

株式会社アリス

株式会社AAAコーポレーション

有限会社メイワ・カンパニーリミテッド

有古興産株式会社

エル・トラスト株式会社

大万実業有限会社

株式会社西川ヴィレッジ

株式会社アイ・エム・シー

有限会社岩本建築工房

株式会社押部

株式会社神組

株式会社ケンソウ

株式会社三喜

株式会社白川工芸社

株式会社神栄工業

株式会社テクノ菱和 神戸営業所

株式会社中西メンテナンス

日本道路株式会社 神戸営業所

株式会社ハマダ商店

マルイチ株式会社 神戸支店

有限会社溝口工業所

株式会社渡辺農園

株式会社嶋村

オリックス野球クラブ株式会社

株式会社ヒットカンパニーリミッテット

(部会別 事業所名50音順 敬称略)

兵庫県タクシー事業協同組合

有限会社廣垣急送

株式会社ベジーコーポレーション

#### 情報産業部会

旭商事印刷

株式会社アドゲイン

株式会社SRC

株式会社ジーベック

株式会社シンエンタープライズ

株式会社神菱エンジニアリング

株式会社ステップワン 株式会社トニホー

公益財団法人日本電信電話ユーザ協会 兵庫支部

株式会社ニュースダスト

ノア情報開発株式会社

メディアシステム株式会社 六甲トライデント株式会社

## サービス文化部会

株式会社エスプリジャパン

Mデンタル

小寺行政書十事務所

社会医療法人神鋼記念会 スマイル美容室

株式会社聖文館

株式会社ブライダルハート ヘアープロデュース ラ・ポール

水島動物病院

株式会社レック

貿易部会 集客交通観光部会

有限会社インパクト・インターナショナル

#### 理財部会

伊藤育興産株式会社

AIG損害保険株式会社 神戸支店

エース・ワン株式会社

有限会社山陽商事

#### 建設部会

東洋建設株式会社 神戸営業所

株式会社南部組

株式会社福島建設

山地電気株式会社

ライチョウ

海運港湾部会

株式会社神警エンタープライズ

**10** 2022年4月 神戸商工だより KCCI NEWS