

# 2020年度事業計画を策定

神戸商工会議所は、家次会頭2期目の体制スタートにあたり掲げた3ヵ年(2020～2022年度)の基本方針を踏まえ、2020年度の実業計画ならびに収支予算を決定した。主な内容は次の通り。

## ■ 基本方針 (2020-2022)

テーマ：**KOBE Challenge** ～街と企業を次世代へ繋ぐ～

- 次世代を展望した都市デザインによる基盤整備の推進
- 環境変化を乗り越え次世代で輝く中小企業の育成
- 次世代を牽引する新産業の創造と企業の誘致

当商工会議所の2020年度事業計画では「I. 都市力強化と産業イノベーションへの挑戦」、「II. 成長と変革に挑戦する中小企業への支援」、「III. 会員参画と活動基盤の強化」を重点課題に掲げ、地域経済と中小企業の新たな活力創出に向けた各種事業を展開する。

とりわけ、神戸の更なる成長発展を実現するための都市開発プランを経済界として検討、提案するとともに、地域の中小企業については雇用問題への対応に主眼を置き、人材確保・定着に資する情報提供や交流事業の実施、生産性向上への支援事業を強化していく。

加えて、新型コロナウイルス感染症による経済活動への影響が拡大する中で、中小企業・小規模事業者への資金繰りをはじめ、事業継続に不可欠な焦眉の支援策を講じていく。

### I. 都市力強化と産業イノベーションへの挑戦

1. 次世代を拓く基盤整備と都市魅力の再構築
2. デジタルテクノロジーの活用と次世代産業の育成
3. スポーツ・ヘルスケア分野におけるビジネス創出
4. 地域の賑わいづくり

### II. 成長と変革に挑戦する中小企業への支援

1. 人手不足・雇用確保への支援
2. 海外ビジネス展開への支援と国際交流の推進
3. 商談機会の提供と企業間アライアンスの促進
4. 創業・事業承継・事業再生への対応
5. 経営基盤の強化に向けた相談体制の拡充

### III. 会員参画と活動基盤の強化

1. 会員サービスの充実
2. 会議所プレゼンスの発揮
3. 11,000会員の維持拡大と組織力の向上

### 〈最重点アクション〉

■神戸の強みを最大限活かし、街を大きく進化させるための都市開発プランを策定するとともに、市内で進行中のインフラ整備等各種プロジェクトに対し、一層のスピード感を求めていく。

#### (具体的な取り組み)

陸海空の交通結節機能を高める南北アクセスの整備強化をはじめ都市力強化に向けた新たな都市開発プランの検討

▶新神戸・三宮・神戸空港を結ぶ南北アクセスの整備強化や、都心三宮、六甲山、須磨海岸の再整備等を通じて神戸の都市活力や魅力創造を図るため、都市力強化委員会を中心に、新たな都市開発プランの検討、調査研究を進める。

■雇用問題への対応として、多様な人材の確保・活用や、定着・離職防止に重点を置いた事業を展開する。併せて、デジタル技術の導入・能力開発によりイノベーションを促進するとともに、生産性向上へのロールモデルを示す。

#### (具体的な取り組み)

##### 雇用問題対策懇話会の設置

▶人手不足が常態化する中、多様な人材の活用、定着・離職防止(リテンション)に向けた職場環境の整備、人材育成の方法等について情報・意見交換や先進事例の研究等を行うため、中小企業委員会の下部組織として当懇話会を設置。労働生産人口が減少する時代における会員事業所の雇用・労働環境整備に活かす。

##### 若年層をターゲットにした中小企業の人材確保事業の実施

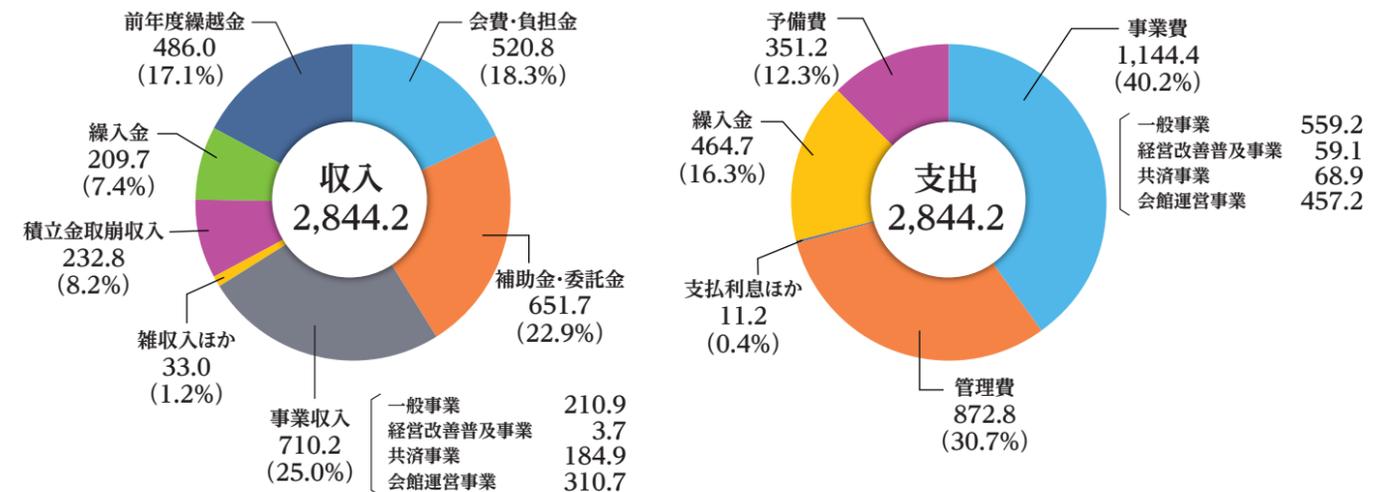
▶中小企業を対象にインターンシッププログラムの作成やPR方法のノウハウを学ぶセミナー等を開催し、新卒者確保に向けた支援を行う。また、中小企業と大学キャリアセンターとの情報交換を行う「企業と学校法人との就職情報交換会」を開催する。

##### 外国人材の活用促進並びに関係機関との連携強化

▶中小企業の外国人材の活用促進を目的に、行政や支援機関等と連携し、外国人材の採用・就労に係る情報交換会の実施や最新の情報提供などコーディネーター役としての機能強化を図る。

## 2020年度 事業会計収支予算

(単位：百万円)



※特定退職金共済掛金保険料(860百万円)及び退職給付金(900百万円)は除く。  
※( )は構成割合。端数処理の関係上、合計が100%にならない。

1.29 入会50年、30年の永年会員を表彰

永年会員表彰

会員ミーティングにおいて、入会50年（20事業所）ならびに30年（168事業所）の永年会員の方々を表彰いたしました。永年にわたり、当商工会議所と地域経済の発展を支えていただいた皆さまに、心より感謝申し上げます。

表彰受賞者は以下の通り。



50年表彰（20事業所）

（部会別 事業所名50音順・敬称略）

小売商業部会

有限会社増田屋

卸売商業部会

コクヨマーケティング株式会社 神戸オフィス  
 帝神畜産株式会社  
 中島商事株式会社  
 兵庫飼料株式会社  
 株式会社マヤテック  
 森田川魚店  
 株式会社若葉商会

機械金属部会

黒田電機株式会社  
 神戸発條工業株式会社  
 株式会社浜谷金属工業所

貿易部会

神戸珊瑚株式会社  
 塩見商事株式会社  
 株式会社茂久田商会

理財部会

日通商事株式会社 大阪支店神戸営業センター

建設部会

株式会社カイセイ  
 田村建設株式会社

集客交通観光部会

一般財団法人神戸観光局

情報産業部会

交友印刷株式会社  
 凸版印刷株式会社 神姫営業所

30年表彰（168事業所）

（部会別 事業所名50音順・敬称略）

小売商業部会

イカリヤ  
 有限会社大倉山電気  
 株式会社カミネ  
 京屋佛壇店  
 株式会社神戸  
 神戸サンスポーツ店  
 株式会社コープフーズ  
 サンエー電化株式会社  
 スヤマ電化センター  
 正貴堂印房  
 第一電子株式会社  
 有限会社武田商店  
 辻井米穀店  
 有限会社辻野商店  
 株式会社トーマス  
 日宝フーズ株式会社

花ごよみ

株式会社浜田自動車兵庫店  
 株式会社ひよどり商店  
 有限会社富士商会  
 株式会社藤徳  
 株式会社山垣畜産  
 ユーシーシーフードサービスシステムズ株式会社  
 株式会社ライフェック  
 有限会社ロイヤルモータース

卸売商業部会

有限会社いつき屋  
 大西商事株式会社  
 オプトニシカワ株式会社  
 株式会社勝山樹脂  
 株式会社神戸屋精肉店  
 株式会社こやま木材

神明塗料株式会社

有限会社鳥功商店  
 日本真田帽子株式会社  
 株式会社富山興業  
 日の出商会  
 株式会社兵庫県官報販売所  
 株式会社プロショップ イマニシ  
 名村 正治（名村木材株式会社）※

ファッション部会

株式会社イズム  
 株式会社カーアッシュ  
 有限会社パペッサア

化学部会

大塚製薬株式会社 大阪支店神戸出張所  
 上善株式会社  
 暁星糊引工業所  
 株式会社神戸リサイクリングセンター  
 有限会社ヒルトン製靴  
 山本裁断工業所  
 雀部 昌吾（バンドー化学株式会社）※

機械金属部会

小川工作所  
 株式会社窪田窪商店 岩岡工場  
 株式会社弘福製作所  
 神戸マシナリー  
 五栄製帆所  
 株式会社澤村義肢製作所  
 株式会社杉工作所  
 センサ・システム株式会社  
 株式会社ダイカスト用材工業所  
 中部管業株式会社  
 東京産業株式会社 関西支店  
 有限会社南部  
 株式会社西無線研究所 三宮事務所  
 波賀ステンレス株式会社  
 株式会社日立製作所 神戸支店  
 広岡工作所  
 三菱電機エンジニアリング株式会社 神戸事業所  
 三菱電機プラントエンジニアリング株式会社 エンジニアリング本部

食品部会

株式会社ケーニヒスクローネ  
 甲南フードワークス株式会社  
 有限会社神戸はちみつ園  
 武田食品株式会社  
 東洋水産株式会社 関西事業部  
 兵庫県菓子工業組合  
 八木米菓株式会社

貿易部会

株式会社イーエムエス  
 関西通商株式会社  
 シバヒラトレーディング株式会社  
 神栄リビングインダストリー株式会社  
 補助機工株式会社  
 福建商事株式会社  
 有限会社ベストエンタープライズ  
 株式会社宮代商店  
 株式会社メイワインターナショナル

理財部会

株式会社アルファ企画  
 公益社団法人神戸納税協会  
 昭和不動産株式会社  
 神金リース株式会社  
 株式会社セディナ  
 大一興業株式会社  
 株式会社たくみ商会  
 TOMODA  
 一般財団法人日本不動産研究所 神戸支所  
 有限会社ビル管財  
 富国生命保険相互会社 神戸支社  
 有限会社マエキタ不動産  
 株式会社ミナックス  
 株式会社寄神エージェンシー  
 奇神興産株式会社  
 村上 登

建設部会

株式会社アール・シー  
 旭電気工業株式会社  
 浦部建設株式会社  
 株式会社大豊木工  
 関西白蟻研究所  
 きんでんサービス株式会社 神戸支店  
 有限会社グリーンスペース造園  
 原子力サービスエンジニアリング株式会社  
 サイエンスマイクロ株式会社  
 株式会社シーエー通商  
 西部工業株式会社  
 積水ハウス株式会社 神戸支店  
 大神管材株式会社  
 ツタヤ建設株式会社  
 株式会社ティアイシサービス  
 株式会社テック  
 東和資材株式会社  
 ナカタ住研  
 日本ロード・メンテナンス株式会社  
 原田工業株式会社  
 阪神瓦斯産業株式会社 神戸営業所  
 株式会社美建  
 株式会社松野組  
 株式会社山忠商会

海運港湾部会

関西梱包株式会社  
 三輪 武（三輪運輸工業株式会社）※

集客交通観光部会

株式会社市場貨物  
 有限会社伊藤グリル

上大坊

きん弥  
 株式会社KTL 神戸営業所  
 神戸市場通運株式会社  
 神戸ダイトク株式会社  
 株式会社神戸たん熊  
 酒井陸運株式会社  
 有限会社ナンジャロー  
 株式会社パルテック  
 株式会社兵庫第一興商  
 株式会社松原商会  
 三津田開発株式会社東広野ゴルフ倶楽部  
 メンバーズ醍醐  
 リョーカンパニー株式会社

情報産業部会

神戸ハーバーランド株式会社  
 株式会社サン広告社  
 株式会社サン神戸映画社  
 株式会社システム27  
 株式会社シンリョー  
 株式会社制考社  
 西進商事株式会社  
 公益財団法人日本電信電話ユーザ協会 神戸地区協会  
 株式会社廣田新聞販売  
 株式会社リョーサン 神戸支店

サービス文化部会

今村技術士事務所  
 株式会社神戸ウェルネスサポート  
 神戸環境クリエイト株式会社  
 神戸サンモービル  
 学校法人コンピュータ総合学園（神戸情報大学院大学、神戸電子専門学校）  
 松竹クリーニング商会  
 谷川正税理士事務所  
 阪神労政推進会  
 株式会社吉澤労務管理研究所  
 株式会社ランゲージ・リソーシズ

特別会員

株式会社アトリエフルタ建築研究所  
 株式会社オオガキテック  
 協和株式会社 大阪支店  
 神戸博愛病院  
 ビブバンケットサービス  
 兵庫ヨーク株式会社  
 社会保険労務士法人牧江&パートナーズ

※法人役員

1.24

## M&Aを活用した中小企業の事業継承

事業承継対策セミナー2020



公認会計士の畑山直久氏がM&Aのポイントを説明。「清算に比べオーナーの手取り額が多くなる可能性が高く、買い手もシナジー効果が期待できる」とした上で「企業価値を高める“磨き上げ”（貸借対照表のスリム化など）が重要」と解説した。実際に事業譲渡した経験を持つ経営者によるトークセッションでは、「人材の流出防止には細心の注意を払った」「異なる組織の融合には相応の時間が必要」などの話が披露された。

経営支援センター（兵庫県事業引継ぎ支援センター）

1.29

## ミスタータイガース 挑戦と感動の野球人生

会員ミーティング



野球評論家の掛布雅之氏を講師に迎え、「我が野球人生とチームづくり・人づくり」をテーマに講演を聞いた。掛布氏は、名門阪神球団の4番の務めを果たすために払った努力や苦悩、そして野球人生での様々な素晴らしい出会いを振り返り、そこから得た指導者としての心構えを語った。講演会後の交流会では、家次会頭をはじめ役員・議員も多数参加し、活発に親睦・交流が行われた。

会員事業部会員チーム

1.29

## 中堅社員に求められる役割とスキル

KCCIビジネススクール



チームを牽引する中堅社員の育成を目的に(株)アフェクトの大倉啓克氏を講師に迎え、セミナーを開催。大倉氏は「中堅社員には①個人目標を達成する業務遂行能力、②上司を補佐し組織目標へ貢献する補佐力、③後輩・部下を指導する統率力が必要」と説明。その際必要なスキルとしてメンバーのモチベーションを上げる傾聴力や生産性を高めるタイムマネジメントの方法を解説した上で、後輩のロールモデルとして組織に貢献する大切さを強調した。

会員事業部人材開発チーム

1.30

## 日露ビジネスの可能性を学ぶ

ロシアビジネスセミナーin 神戸



ロシアNIS貿易会との共催でセミナーを開催した。ロシアNIS経済研究所特別研究員の高橋浩氏が日露ビジネスの現状と課題を説明した後、鳥取県ロシア専門マネージャーの松原斉氏が、ロシアビジネスのポイントとして「ロシアにおける日本の評価の高さを利用すべき。交渉に時間を要するが、今からでも先行者になれる可能性がある」と語った。最後に、徳島県の東海運(株)の中野浩二氏が、2016年から取り組むロシア企業とのマッチング事業を紹介した。

産業部産業・国際チーム